ti:me SLOT CONTROL

Případová studie

V ČESKÉ ZBROJOVCE JSME ZAMÍŘILI NA LOGISTIKU

Česká zbrojovka byla založena roku 1936 v Uherském Brodě. Od roku 2022 je společnost součástí Colt CZ Group SE. Patří k předním světovým výrobcům ručních palných zbraní a své produkty exportuje do 90 zemí světa.





„Time Slot Control přinesl do naší logistiky pořádek, přehled a bezpečnost. Aplikace se stala nedílnou součástí našeho interního workflow a dává nám plnou kontrolu nad příjezdy a výjezdy dopravců."
— Adam Pavlůsek, specialista interní logistiky, Česká zbrojovka

Co vás vedlo k rozhodnutí zavést systém pro plánování vykládek a nakládek?

Hlavním impulzem byla bezpečnost. Do areálu k nám denně přijíždějí desítky vozidel a bez řízeného systému nebylo reálné pohyb dopravců efektivně kontrolovat. Vozidla se pohybovala nekontrolovaně po areálu, což představovalo významné riziko.
Zlom nastal v roce 2022 se vznikem samostatného odboru interní logistiky. Řízení vjezdů a pohybu vozidel v areálu se stalo jednou z našich priorit.



Jak jste vybírali vhodné řešení a proč jste si vybrali právě Time Slot Control?

Zvažovali jsme několik různých platforem. Potřebovali jsme uživatelsky přívětivé cloudové řešení, které je možné ovládat přes telefony či tablety, a které zároveň reflektuje naše požadavky na zabezpečení dat a administraci systému, kterou je možné si z naší strany spravovat samostatně.

Jak probíhala implementace a jaké byly jednotlivé fáze nasazení systému?

Nejprve bylo nutné schválit bezpečnostní protokoly a certifikáty. Technické zprovoznění portálu pak proběhlo během několika dní.
Systém jsme nejprve testovali interně pomocí účtu fiktivního dopravce a následně zapojili uživatele z expedice hotových výrobků. Nakládky jsou pro nás klíčové zejména kvůli evidenci, bezpečnosti a skutečnosti, že disponujeme pouze jednou nakládkovou rampou.
Od počátku byl projekt pod dohledem odboru bezpečnosti, který přínosy systému rychle ocenil. Po několika měsících jsme vytvořili vlastní uživatelský manuál pro dopravce. Nejnáročnější částí nebylo technické spuštění, ale nastavení jasných pravidel a jejich důsledné vymáhání.

Během roku 2023 jsme postupně školili dopravce, ladili nastavení a systém dále přizpůsobovali.
Na příjmu zboží jsme zavedli Slot Monitor pro přehledné plánování práce a vytvořili virtuální vykládková místa. Na začátku roku 2024 jsme za plné podpory vedení a bezpečnosti pravidla zpřísnili. Ukázalo se, že jakékoli výjimky vedou ke ztrátě kontroly.
Po třech měsících striktního vymáhání pravidel už na konci března 2024 všichni partneři systém respektovali a většina dopravců jeho přínos oceňuje – odbavení je plynulejší a bez zbytečného čekání.

Jaké konkrétní změny a přínosy přinesl systém TSC ve vaší logistice?

Zásadním přínosem jsou data. Díky nim dokážeme plánovat a vyhodnocovat skladové operace, sledovat disciplínu dopravců, délku jednotlivých činností a připravovat materiál s předstihem.
Velkou výhodou je detailní log událostí – přesně víme, kdo, kdy a co provedl. To je klíčové například při reklamacích, kdy jsme schopni během minut dohledat kamerové záznamy a výrazně šetřit čas ostrahy.
Partneři mají online přehled o stavu svých rezervací, což zvyšuje transparentnost. Výsledkem je i změna firemní kultury – ubylo urgentních zásahů, telefonátů a chaosu. Symbolickým potvrzením úspěchu je situace, kdy sami registrovaní řidiči upozorňují ostatní, že bez rezervace jen blokují vrátnici.

Zaznamenali jste nějaké úspory nebo efektivnější využití zdrojů?

Největší přínos spočívá ve schopnosti předvídat a plánovat. Pokud víme, co přijede, dokážeme připravit prostor, techniku i lidi a nemusíme pracovat v režimu ‚hašení požárů".
Naši kvalifikovaní zaměstnanci tak mají více prostoru pracovat v klidu a s větším soustředěním. V současnosti dokážeme také vyčíslit reálnou úsporu především na lidské práci a administrativě.

Které nadstavbové moduly jste využili nebo plánujete nasadit a jaký bude další Váš růst se systémem Time Slot Control?

TSC nabízí široké možnosti nastavení a další funkce doprogramováváme ve spolupráci s dodavatelem. První nadstavbou byl Slot Monitor.
Aktuálně plánujeme propojení se systémem SAP, díky kterému se TSC posune z yard managementu na dodavatelský portál propojující objednávky s konkrétními vozidly. Dále připravujeme bezpečnostní alarmy, rozšíření ramp, sledování vybraných dopravců, napojení na PowerBI, řízení obalových kont a modul automatické vrátnice. Do budoucna chceme systém integrovat i pro řízení přeprav mezi sesterskými společnostmi.

Jak hodnotíte uživatelskou přívětivost a technickou podporu TSC?

Portál je velmi intuitivní a většina uživatelů se s ním naučí pracovat bez zvláštní podpory. Mobilní a tabletová verze výrazně usnadňuje práci skladníkům. Technickou podporu jsme využili jen výjimečně a vždy reagovala rychle a k naší spokojenosti.

Doporučili byste systém Time Slot Control i dalším společnostem ve zbrojním nebo příbuzném průmyslovém segmentu?

Jednoznačně ano. Přehled o nakládkách a vykládkách, jejich historii a datech je zásadní pro dlouhodobé plánování. Práci bez TSC si dnes už dokážeme jen těžko představit. Zároveň ale platí, že úspěch systému stojí na disciplíně uživatelů a silné podpoře vedení. Víme, že to funguje, a budeme systém dál rozvíjet. ☺

MĚSÍČNÍ ÚSPORY CZ

Personální náklady (vrátnice, sklad)	**80 000 Kč**	Plynulost provozu vrátnice, ostraha – rychlejší dohledání podkladů pro reklamace zásilky, méně telefonické domluvy
Redukce manipulační techniky	**30 000 Kč**	Lepší plánování → menší vytíženost
Úspora díky přesnějšímu odbavení	**50 000 Kč**	Kratší čekací doby, méně přetížení
Efektivita administrativy	**25 000 Kč**	Méně e-mailů, telefonátů, rychlé schválení
Celková měsíční úspora	**185 000 Kč**	2,22 mil. Kč ročně

LOTRACO s.r.o.
+420 604 229 222
sales@timeslotcontrol.com
www.timeslotcontrol.com
ti:me SLOT CONTROL
/timeslotcontrol
/@timeslotcontrol