

Maxion Wheels: Logistika pod kontrolou díky datům a automatizaci

Maxion Wheels patří mezi přední světové výrobce ocelových a hliníkových kol pro automobilový a průmyslový sektor. Skupina působí v 24 závodech na pěti kontinentech, zaměstnává více než 10 000 lidí a ročně vyrobí přes 50 milionů kol. Ostravský závod Maxion Wheels Czech s. r. o. vyrábí ocelová kola pro osobní automobily a vysokozdvizné vozíky a klade vysoké nároky na efektivní, plynulou a datově řízenou logistiku.

„Naším cílem nebylo primárně šetřit náklady, ale získat kontrolu nad logistickým provozem. Potřebovali jsme data, transparentnost a nástroj, který nám ukáže skutečný výkon logistiky a umožní ji řídit v návaznosti na výrobu.“



**Dagmar Dreiseitelová, manažerka logistiky
společnosti Maxion Wheels Czech s. r. o.**



Proč jste se rozhodli zabývat se výběrem systému na plánování nakládek / vykládek?

Hlavním impulzem byla neefektivita řízení příjezdů a odjezdů dopravců do areálu závodu. Potýkali jsme se se zbytečným čekáním, zatížením přístupových komunikací, složitou komunikací mezi řidiči a expedicí i nerovnoměrným vytížením pracovníků skladu. Chyběla nám také data, reporty a možnost objektivně vyhodnocovat logistické procesy.

Cílem bylo zavést transparentní, digitalizovaný a automatizovaný nástroj pro řízení logistiky na základě dat, plánování kapacit a omezení manuální administrativy.

Jakým způsobem jste aplikaci na časová okna hledali?

Hledali jsme systém pro komplexní řízení příjezdů dopravců, optimalizaci časů nakládky a vykládky, který bude zároveň flexibilní a připravený na další rozvoj. Time Slot Control nás zaujal modularitou, cloudovým řešením, možností integrace na interní systémy a širokým využitím v průmyslových provozech.

Jak proběhla implementace systému? Zaznamenali jste nějaké problémy, proběhlo vše včas?

Implementace zahrnovala informování uživatelů, přípravu technického a stavebního zázemí pro samoobslužný kiosk a následné testovací období, během kterého se ladilo prostředí i procesy podle reálného provozu.

Největší výzvou bylo zapojení dopravců a změna zažitých postupů. Projekt byl náročný na přípravu, ale díky postupnému zavádění a jasným pravidlům se systém podařilo úspěšně spustit.

Jaké změny jste zaznamenali po implementaci? Měla nějaké přínosy a výhody?

Zásadním přínosem byla vyšší přehlednost a kontrola nad dopravní kapacitou. Omezili jsme zbytečná čekání, zjednodušili komunikaci s dopravci a lépe vyrovnali vytížení skladu i expedice. Výrazně se snížila administrativní zátěž a jednotlivé kroky byly digitalizovány a automatizovány.

Dnes máme kvalitní data a reporty pro nastavování procesů, KPI i plánování směn skladníků. Součástí rezervací jsou také přílohy, například dodací listy nebo fotografie poškozeného zboží, což zvyšuje transparentnost. Výrazně se zlepšila také optimalizace zakázek díky Zásobníku zakázek, přes který si dodavatelé vytvářejí rezervace předem.

Máte nějaká konkrétní data o tom, jak se díky implementaci TSC zlepšila efektivita?

Ano. Aktuální kapacita činí přibližně 5 000 nakládek a vykládek ročně a tuto úroveň držíme stabilně poslední 3 roky. Logistika závodu běží převážně v jednosměnném provozu, ale Time Slot Control je pro dopravce dostupný 24/7 pro rezervace časových oken. Stále více rezervací se zároveň odbavuje přes samoobslužný kiosk a Zásobník zakázek.

Jak si na zavedení systému zvykli obchodní partneři / zákazníci / dopravci?

Zapojení dopravců bylo jednou z hlavních výzev, ale postupně se ukázalo, že systém přináší výhody i jim. Mají jasné informace o rezervacích, dostávají SMS notifikace a mohou být odbaveni plynuleji bez zbytečného čekání. Funkce Call to Gate navíc řidiče automaticky vyzývá k příjezdu na rampu, což zjednodušilo komunikaci a odstranilo nejasnosti.

Jaké kroky jste podnikli pro automatizaci a lepší organizaci příjezdů vozidel k nakládkám a vykládkám?

Automatizace začíná už při příjezdu dopravce do areálu. Řidič se zaeviduje v samoobslužném kiosku, ověří kontaktní údaje a doplní informace potřebné pro nakládku nebo vykládku. Tím odpadá část manuální administrativy a zároveň máme z bezpečnostního hlediska přehled o identitě řidiče.

Díky evidenci bezpečnostních přestávek víme, zda je řidič dostupný, a můžeme lépe řídit přistavení vozidel k rampám. Další komunikace probíhá přes Call to Gate formou SMS, což přispívá k plynulejšímu provozu, lepšímu využití kapacit a rychlejšímu odbavení vozidel.

Proč právě TSC od Lotraco?

Rozhodující byla komplexnost, flexibilita a možnost dalšího rozvoje. Time Slot Control nabízí kompletní yard management včetně kiosků, kamer, LED panelů, závor, notifikací, reportingu a API integrací na interní systémy, například ERP nebo WMS. Výhodou je také cloudové řešení s minimálními vstupními náklady a dostupností odkudkoliv.

Jak jste spokojeni s aplikací, s uživatelským rozhraním a technickou podporou?

Systém je intuitivní a dostupný v 11 jazykových mutacích, což je důležité pro práci s mezinárodními dopravci. Administrace je přehledná a umožňuje samostatné nastavování parametrů bez nutnosti zásahu dodavatele. Technická podpora byla během implementace i provozu na velmi vysoké úrovni.

Jaké benefity TSC vyzdvihnete?

Mezi hlavní benefity patří dostupnost kvalitních dat, transparentnost provozu, efektivní plánování kapacit a podpora výroby. Díky systému dokážeme lépe reagovat na změny objemu výroby, optimalizovat práci skladu a expedice a připravovat se na další automatizaci. Přehled získává nejen management, ale i operativní pracovníci, kteří přesně vědí, co je čeká.

Doporučil byste TSC jiné firmě Vašeho zaměření?

Rozhodně ano. Zejména firmám s vysokým počtem nakládek a vykládek, kde je klíčová organizace, data a transparentnost. Time Slot Control nám pomohl přejít od neřízeného provozu k datově řízené a automatizované logistice.

Hlavní přínosy implementace

 **Zvýšení efektivity logistiky** 
vysoký dopad

 **Kratší čekání dopravců**
velmi vysoký dopad

 **Méně administrativy** 
vysoký dopad

 **Digitalizace a automatizace**
velmi vysoký dopad

 **Data, reporty a KPI**
velmi vysoký dopad

 **Lepší plánování kapacit** 
vysoký dopad

 **Vyrovnané vytížení skladu** 
vysoký dopad

 **Jasná komunikace s dopravci**
velmi vysoký dopad

